



Идея. Шешім. Жетістік!

ЖЫЛДЫҚ ЕСЕП 2025

«ТОБЫЛ» ӘЛЕУМЕТТІК-КӘСІПКЕРЛІК
КОРПОРАЦИЯСЫ» АҚ



БОЛАШАҚҚА
ИНВЕСТИЦИЯЛАР



ӨҢІРДІҢ
ДАМУЫ



СЕРІКТЕСТІК
ЖӘНЕ СЕНІМ



ТҰРАҚТЫ
ӨСУ



КОСТАНАЙ | 2026



2025 ЖЫЛ ЦИФРЛАРДА

• КОСТАНАЙ
ОБЛЫСЫ



44

Инвестициялық
жоба



1 056,2 млрд ₸

Жобалардың
құны



112,3 млрд ₸

ӨКК инвестициялары



20 млрд ₸

АӨК-ті
қаржыландыру



20,1 млрд ₸

Кең дала



1,5 млрд ₸

Ауыл аманаты



13,4 мың тонна

Тұрақтандыру
қорына сатып
алынды



66

Сот ісі



67

БАҚ-тағы
жарияланым



41

Қызметкер

Біз кәсіпкерлікті, агроөнеркәсіптік кешенді және стратегиялық инвестициялық жобаларды іске асыруды қолдай отырып, Қостанай облысының экономикасын тұрақты дамытуға инвестициялаймыз.

МАЗМҰНЫ

«Тобыл» ӘКК» АҚ-ның 2025 жылға арналған жылдық есебі

I	Директорлар кеңесі Төрағасының үндеуі
II	Басқарма Төрағасының үндеуі
III	Компания туралы
IV	Миссиясы, мақсаттары, міндеттері, активтері, қызмет түрлері және ынтымақтастық нысандары
V	2025 жылғы қызмет нәтижелері
VI	Алдағы кезеңдерге арналған мақсаттар мен жоспарлар
VII	Корпоративтік басқару
VIII	Тұрақты даму
IX	Сыртқы аудитордың қорытындысы және қаржылық есептілік
X	Қорытынды ережелер

 ҚОСТАНАЙ
ОБЛЫСЫ





САНДЫБАЕВ М.М.

«Тобыл» ӘКК» АҚ
Директорлар кеңесінің төрағасы

I. ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІ ТӨРАҒАСЫНЫҢ ҮНДЕУІ

Құрметті акционер, серіктестер және әріптестер!

2025 жыл «Тобыл» ӘКК» АҚ үшін өңірдің әлеуметтік-экономикалық дамуына бағытталған стратегиялық басымдықтарды іске асыру, тұрақтылықты нығайту және дәйекті даму кезеңі болды. Жаһандық экономикадағы құбылмалылық сақталған жағдайда Қоғам тиімді бейімделу және операциялық қызметтің тұрақтылығын қамтамасыз ету қабілетін көрсетті.

Кәсіпкерлікті қолдау, инвестициялық жобаларды дамыту және мемлекеттік бастамаларға қатысу негізгі бағыттар болып қала берді. Директорлар кеңесі корпоративтік басқарудың озық тәжірибелерін басшылыққа ала отырып, стратегиялық жоспарлауға, тәуекелдерді басқаруға және тұрақты дамуға баса назар аударды.

Есепті жылы экономиканы әртараптандыруға, жұмыс орындарын құруға және инфрақұрылымды дамытуға ықпал ететін бірқатар маңызды жобалар іске асырылды. Инвестициялар тарту және серіктестік байланыстарды кеңейту жөніндегі жұмыс жалғастырылды.

Басқарма мен Қоғам ұжымына кәсібилігі үшін, ал акционер мен серіктестерге сенімі және сындарлы өзара іс-қимылы үшін алғысымды білдіремін. Қалыптасқан іргетас Қостанай облысының тұрақты дамуына алдағы уақытта да елеулі үлес қосуға мүмкіндік беретініне сенімдімін.

М.М. Сандыбаев

Директорлар кеңесінің төрағасы



ЕРЖАНОВ М.А.

«Тобыл» ӘКК» АҚ
Басқарма төрағасы

II. БАСҚАРМА ТӨРАҒАСЫНЫҢ ҮНДЕУІ

Құрметті әріптестер, бизнес өкілдері және серіктестер!

Сіздерге «Тобыл» ӘКК» АҚ-ның 2025 жылға арналған Жылдық есебін ұсынамыз. Біздің жұмысымыздың негізгі бағыттары — қолайлы бизнес-ортаны қалыптастыру, кәсіпкерлікті қолдау, әлеуметтік маңызы бар жобаларды іске асыру және тұрақты институционалдық даму.

Негізгі назар инвестициялық жобаларға және агроөнеркәсіптік кешенді дамытуға аударылды. Жеңілдетілген несиелеу бағдарламаларын, «Ауыл аманаты» бағдарламасын, тұрақтандыру қоры тетіктерін және индустриялық аймақ жобаларын іске асыру жалғастырылды.

Ұзақ мерзімді перспективада Қоғам негізгі өңірлік даму институты ретіндегі мәртебесін нығайтуға, ашықтық пен басқару сапасын арттыруға бағытталған. Акционерге, Директорлар кеңесіне, серіктестерге және ұжымға үйлесімді жұмысы мен ортақ мақсаттарға жетуге қосқан үлесі үшін алғысымды білдіремін.



44

инвестициялық жоба



1 056,2

жобалардың құны



112,3

ӘКК инвестициялары



7

АӘК жобалары, 20 млрд Т



19

«Ауыл аманаты» жобалары



340+

тұрақтандыру қорының
шарттары



71

«Кең дала 2» бойынша
АШТӨ, 20,1 млрд Т

М.А. Ержанов

Басқарма Төрағасы

АО «СПК «Тобол»

Қостанай облысының өңірлік
даму институты

КОМПАНИЯ ТУРАЛЫ

2007 жылы Қазақстан Республикасы Президентінің
әлеуметтік-кәсіпкерлік корпорациялар түріндегі жаңа
форматтағы ұлттық компанияларды құру туралы
Жарлығына қол қойылды.



ҚҰРЫЛҒАН ЖЫЛЫ

2007 жыл



ЗАҢДЫ МЕКЕНЖАЙЫ ЖӘНЕ ОРНАЛАСҚАН ЖЕРІ

110000, Қазақстан Республикасы, Қостанай облысы,
Қостанай қаласы, А. П. Чехов көшесі, 103.



ҚҰРЫЛУЫНЫҢ НЕГІЗГІ МАҚСАТЫ

Мемлекеттің және жеке сектордың шоғырландыру,
кластерлік тәсіл негізінде бірыңғай экономикалық нарықты құру,
өңірге инвестициялар тарту үшін қолайлы экономикалық орта
қалыптастыру, өңірлердің әлеуметтік дамуына бағытталған
бағдарламаларды әзірлеуге және іске асыруға, сондай-ақ
пайдалы қазбаларды барлауға, өндіруге және қайта өңдеуге
қатысу арқылы Қостанай облысының әлеуметтік-экономикалық
дамуына жәрдемдесу.

Толық атауы:

- **мемлекеттік тілде:**
«Тобол» әлеуметтік-кәсіпкерлік
корпорациясы» акционерлік қоғамы
- **орыс тілінде:**
акционерное общество
«Социально-предпринимательская
корпорация «Тобол»;
- **ағылшын тілінде:**
joint stock company
«Socially – entrepreneurial
corporation «Tobol».

БІЗ КІМБІЗ

Кәсіпкерлікті қолдау



Агроөнеркәсіптік
кешенге жәрдемдесу



Тұрақтандыру қоры




«Тобыл»
ӘКК



Инвестициялық
жобалар



Мемлекеттік
бағдарламалар



Инвестициялар тарту



«Тобыл» ӘКК» АҚ-ның жалғыз
акционері — Қостанай облысы
әкімдігінің «Қостанай облысы
әкімдігінің қаржы басқармасы»
мемлекеттік мекемесі атынан
Қостанай облысының жергілікті
атқарушы органы — Қостанай
облысының әкімдігі.

 **Тобол**
Идея. Шешім. Жетістік!

IV. «Тобыл» ӘКК» АҚ-ның миссиясы, мақсаттары, міндеттері, активтері, қызмет түрлері және ынтымақтастық нысандары



МИССИЯСЫ ЖӘНЕ КӨЗҚАРАСЫ



Компанияның миссиясы — мемлекет пен бизнестің әріптестігі қағидаттары негізінде Қостанай облысының әлеуметтік-экономикалық дамуына жәрдемдесу.



Компанияның көзқарасы — активтерді тиімді басқаратын, Қостанай облысының өсу нүктелеріндегі экономикалық белсенділікті, оның ішінде инвестициялар тарту арқылы ынталандыратын және бәсекеге қабілетті, тұрақты өндірістерді қалыптастырудың әрбір факторын ескеретін өңірлік даму институты.



НЕГІЗГІ МІНДЕТТЕРІ:

- 1 Қостанай облысы экономикасының басым секторларында жаңа бәсекеге қабілетті өндірістер құру және қолданыстағыларын жаңғырту;
- 2 Мемлекеттік активтерді экономикалық айналымға тартуды қамтамасыз ету, проблемалық активтерді сауықтыру және олардың негізінде бәсекеге қабілетті өндірістерді дамыту;
- 3 Активтердің құнын ұлғайту;
- 4 Перспективалы жобаларды іске асыру үшін, оның ішінде мемлекеттік-жекешелік әріптестік қағидаттары негізінде, өңірлерге отандық және шетелдік инвесторларды тарту.



АКТИВТЕР

Компания активтеріне мыналар жатады:

- 1 Еншілес (тәуелді) ұйымдардағы қатысу үлестері (акциялар пакеттері);
- 2 Қостанай облысының аумағында орналасқан жер учаскелерін жер пайдалану құқықтары;
- 3 Ақша қаражаты.



ҚЫЗМЕТ ТҮРЛЕРІ

Қоғам қызметінің негізгі түрлері:

- 1 Коммерциялық қызмет және басқару мәселелері бойынша консультация беру;
- 2 Экономикалық қызметті тиімді жүргізуді реттеу және оған жәрдемдесу;
- 3 Коммерциялық және кәсіпкерлік қоғамдық ұйымдардың қызметі;
- 4 Медициналық жабдықтар мен техниканың қаржылық лизингін қоспағанда, қаржылық лизинг;
- 5 Өзге топтамаларға енгізілмеген несиелеудің басқа түрлері.



ЫНТЫМАҚТАСТЫҚ НЫСАНДАРЫ

Қоғам жобаларға инвестициялауды мынадай негізгі нысандарда жүзеге асырады:

- 1 Серіктестермен бірлескен кәсіпорындар құру / қолданыстағы заңды тұлғалардағы акцияларды немесе үлестерді сатып алу;
- 2 Активті сенімгерлік басқаруға, жалға, кейіннен сатып алу құқығымен жалға алу (сатып алу, құру) және (немесе) беру, сондай-ақ активті сату;
- 3 «Ауыл аманаты», «Агроөнеркәсіптік кешен саласындағы кредиттеу», «Кең дала 2» мемлекеттік бағдарламаларын іске асыру.

V.

2025 жылғы қызмет нәтижелері

“

Біз Қостанай облысы
экономикасының тұрақты
дамуына жағдай жасаймыз.



ӘКК ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ ЖОБАЛАРЫ

Есепті кезеңнің қорытындылары бойынша «Тобол» ӘКК» АҚ жалпы құны **1 056,2 млрд ₸** болатын **44 инвестициялық жобаны** іске асыруға қатысады. Бұл ретте ӘКК-нің аталған жобаларды іске асыруға салған инвестициялары **112,3 млрд ₸** құрайды.



- 1** Қостанай қаласының индустриялық аймағы аумағында «KIA» автомобильдерін өндіру («KIA Qazaqstan» ЖШС).

Инвестициялардың ең үлкен көлемі жер қойнауын пайдалану мен өнеркәсіпке шоғырланған, бұл жоба портфелінің өңір экономикасының капиталды көп қажет ететін салаларына басым бағытталғанын көрсетеді.



- 2** Қостанай қаласының индустриялық аймағы аумағында шойын құю өндірісі, жетекші көпірлердің басты берілістерін өндіру және арқалықтарды жергіліктендіру («KamLitKZ» ЖШС).

Өңір экономикасына мультипликативтік әсер ететін неғұрлым маңызды жобалар қатарына мыналар кіреді:



- 3** Кондитерлік цехты орналастыру үшін бұрынғы нан зауытының ғимаратын (Лермонтов көшесі, 30) қайта жаңғырту және кеңейту («Баян Сұлу» АҚ).



44

инвестициялық
жоба



1 056,2 млрд ₸

жобалардың
жалпы құны



112,3 млрд ₸

ӘКК инвестициялары

САЛАЛЫҚ БАҒЫТТАР



ӨНЕРКӘСІП



ЖЕР ҚОЙНАУЫН
ПАЙДАЛАНУ



АӨК

АӨК ЖОБАЛАРЫН КРЕДИТТЕУ



Агроөнеркәсіптік кешенді дамыту жөніндегі мемлекеттік саясатты іске асыру мақсатында «Тобыл» АҚ агроөнеркәсіптік кешен субъектілеріне микрокредит беру жөніндегі сенім білдірілген өкіл (агент) болып айқындалды.

Микрокредит беру шарттары:

	Кредиттеу мерзімі	10 жылға дейін
	Ең жоғары сома	5 млрд теңгеге дейін
	Сыйақы мөлшерлемесі	жылдық 2,5%
	Жеңілдік кезеңі	24 айға дейін

АӨК ЖОБАЛАРЫН КРЕДИТТЕУ ДИНАМИКАСЫ



АӨК жобаларын кредиттеу мал шаруашылығын, өсімдік шаруашылығын және ауыл шаруашылығы өнімдерін қайта өңдеуді дамытуға, өнімділікті арттыруға және ауылдық жерлерде жаңа жұмыс орындарын құруға ықпал етеді.

ШАҒЫН ӨНЕРКӘСІПТІК АЙМАҚТАРДЫ ҚҰРУДЫ ҚАРЖЫЛАНДЫРУ БАҒДАРЛАМАСЫ

2024 жылғы 28 мамырда «Тобыл» ӘКК» АҚ мен «Өнеркәсіпті дамыту қоры» АҚ арасында 7 жыл мерзімге жылдық 1% мөлшерлемен 10 млрд ₸ сомасына қарыз шарты жасалды.

ҚАРЖЫЛАНДЫРУ СХЕМАСЫ



ҚАРЖЫЛАНДЫРУ КӨЛЕМІ (жинақталған)

10
млрд ₸

қарыз шарты: 7 жыл, жылдық 1%
соңғы алушылар үшін: 7 жыл,
жылдық 3%

ІСКЕ АСЫРЫЛАТЫН ЖОБАЛАР



Локализация орталығы
Серіктесі: «ТЕХНОПАРК KZ» ЖШС

ӘКК инвестициялары – 6,8 млрд ₸
Ауданы – 33,1 мың м²
Жұмыс орындары – 800



Шағын өнеркәсіптік аймақ
Серіктесі: «БЕСТЕКС» ЖШС

ӘКК инвестициялары – 3,1 млрд ₸
Ауданы – 25,5 мың м²
Жұмыс орындары – 50

КҮТІLETİN ӘСЕР



Жаңа өндірістік қуаттарды құру



Жеке инвестицияларды тарту



Салық түсімдерін ұлғайту



Жаңа жұмыс орындарын құру

«КЕҢ ДАЛА 2» КРЕДИТТЕУ БАҒДАРЛАМАСЫ

Ауыл шаруашылығы тауарын өндірушілерді көктемгі егіс және егін жинау жұмыстарын жүргізуге қаржыландыру.

2024
жыл



20 млрд ₸
қаржыландырылды



48
ауыл шаруашылығы тауарын өндіруші

2025
жыл



20,1 млрд ₸
қаржыландырылды



71
ауыл шаруашылығы тауарын өндіруші

2026
жылға
жоспар



АЛДЫҒЫ ЖЫЛДЫҢ
ДЕҢГЕЙІНЕН ТӨМЕН ЕМЕС

«Кең дала 2» бағдарламасы бойынша қаражат түрінде қолдау көрсету

ҚАРЖЫЛАНДЫРУ БАҒЫТТАРЫ



Егіс жұмыстары



Егін жинау жұмыстары



Жанар-жағармай материалдары мен тыңайтқыштарды сатып алу



Техника мен жабдықтарды жөндеу



Айналым қаражатын толықтыру



TOVOL
Industrialization
drives growth

Шағын өнеркәсіптік аймақтарды құру және ауыл шаруашылығы тауарын өндірушілерді кредиттеу бағдарламаларын іске асыру Қостанай облысының өнеркәсібі мен ауыл шаруашылығының тұрақты дамуына, өңірдің инвестициялық тартымдылығын арттыруға және халықтың өмір сүру сапасын жақсартуға ықпал етеді.



ИНДУСТРИЯЛЫҚ АЙМАҚ АУМАҒЫНДАҒЫ ЖОБАЛАР

«Тобыл» ӘКК» АҚ Қостанай қаласының индустриялық аймағын дамыту және өнеркәсіптік жобаларды іске асыру үшін қолайлы жағдайлар жасау жөніндегі жұмысты жүргізуде.

РЕЗИДЕНТТЕР ЖОБАЛАРЫНЫҢ МЫСАЛДАРЫ



12

жоба

жылдық есеп бойынша



495,1 млрд ₸

Жобалардың жиынтық құны



4 780

жұмыс орны

жобаларда қарастырылған



Индустриялық аймақтың
аумағы — **587 га**



КІА автомобильдерін өндіру

Резидент: «KIA Qazaqstan» ЖШС

Инвестициялар көлемі: 131,5 млрд ₸

Жобалық қуаты: жылына 70 000 автомобиль

Жұмыс орындарының саны: 1 500



Автомобиль жасау



Автокомпоненттер өндіру кешені

Резидент: «KamLitKZ» ЖШС

Инвестициялар көлемі: 238,7 млрд ₸

Жұмыс орындарының саны: 910



Металлургия
және машина жасау



Автокомпоненттерді жергіліктендіру орталығы

Резидент: «ТЕХНОПАРК KZ» ЖШС

Инвестициялар көлемі: 17,8 млрд ₸

Жобалық қуаты: жылына 70 000 жиынтық

Жұмыс орындарының саны: 700



Автокомпоненттер



«Құрғақ порт» көлік-логистикалық кешені

Резидент: «ТЛК ТОБОЛ» ЖШС

Инвестициялар көлемі: 63,8 млрд ₸

Жобалық қуаты: жылына 350 000 контейнер

Жұмыс орындарының саны: 700



Көлік және
логистика

ИНДУСТРИЯЛЫҚ АЙМАҚТЫҢ АРТЫҚШЫЛЫҚТАРЫ



Қолайлы географиялық
орналасуы



Дамыған инженерлік
және көлік
инфрақұрылымы



Энергиямен жабдықтау,
сумен жабдықтау және
көріз желілеріне
қосылу



Инвестициялық жобаларды
мемлекеттік қолдау және
сүйемелдеу



Резиденттерге арналған
салық және кедендік
жеңілдіктер



Жаңа жұмыс орындарын
құру және өңірді
дамыту



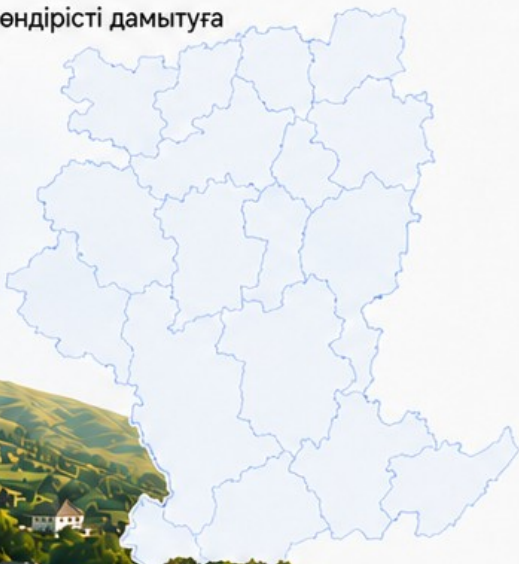
Қостанай қаласының индустриялық аймағын дамыту инвестицияларды тартуға, жаңа өндірістер құруға, жұмыспен қамтуды арттыруға және өңірдің орнықты әлеуметтік-экономикалық дамуына ықпал етеді.



«АУЫЛ АМАНАТЫ» БАҒДАРЛАМАСЫ

«Тобыл» ӘКК» АҚ ауылдық кәсіпкерлікті дамытуға және ауыл халқының табысын арттыруға бағытталған «Ауыл аманаты» мемлекеттік бағдарламасын іске асыруға қатысады.

Жобалар мал шаруашылығын, ауыл шаруашылығы өнімдерін қайта өңдеуді және шағын өндірісті дамытуға бағытталған.



126

өтінім берілді



19

қаржыландырылған
жоба



354,6 млн ₸

қаржыландыру сомасы



48

құрылған
жұмыс орны

ЖОБАЛАР ГЕОГРАФИЯСЫ

Жобалар Қостанай облысының ауылдық елді мекендерінде іске асырылуда.



- Арқалық – 4
- Қостанай ауданы – 3
- Амангелді ауданы – 2
- Әуликөл ауданы – 2
- Алтынсарин ауданы – 1
- Жангелдин ауданы – 1
- Жітіқара ауданы – 1
- Қамысты ауданы – 1
- Қарабалық ауданы – 1
- Қарасу ауданы – 1
- Сарыкөл ауданы – 1
- Федоров ауданы – 1

ЖОБАЛАРДЫҢ БАҒЫТТАРЫ



Мал шаруашылығы
(ірі қара мал, ұсақ
мал, жылқы)



Ауыл шаруашылығы
өнімдерін қайта
өңдеу



Жылыжай
кешендері және
көкөніс өсіру



Ауылдық
жерлердегі
қызметтер мен
шағын өндіріс



«Ауыл аманаты» бағдарламасы ауылдық аумақтардың тұрақты дамуына, жаңа жұмыс орындарын құруға, халық табысын арттыруға және ауылдардағы өмір сүру сапасын жақсартуға ықпал етеді.



ТҰРАҚТАНДЫРУ ҚОРЫ

Тұрақтандыру қорының қызметі әлеуметтік маңызы бар азық-түлік тауарлары бағасының өсуін ұстап тұруға және олардың Қостанай облысының тұрғындары үшін қолжетімділігін қамтамасыз етуге бағытталған.



ҚОРДЫҢ ҚОРЛАРЫ
31.12.2025 ЖЫЛҒЫ
ЖАҒДАЙ БОЙЫНША
2 ТЕТІК БОЙЫНША
17,9 мың тонна



2025 ЖЫЛЫ ТАУАРЛАР
САТЫП АЛЫНДЫ
1,8 млрд ₸
(13 мың тонна өнім)



Сауда объектілері, жәрмеңкелер және сауда желілері арқылы тауарларды сатуға **340 ШАРТ** ЖАСАЛДЫ

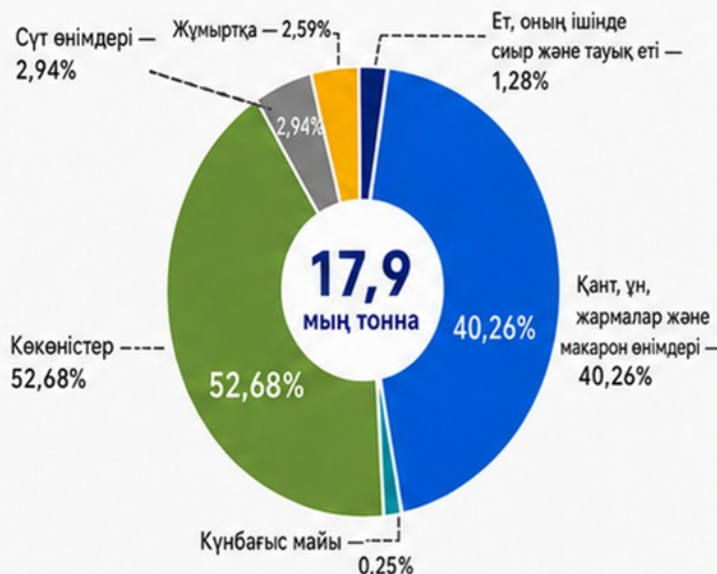


2025 ЖЫЛЫ САТЫЛДЫ
5,2 мың тонна



935 млн ₸ сомасына
4 ҚАРЫЗ БЕРІЛДІ

31.12.2025 жылғы жағдай бойынша екі тетік бойынша қор



ҚОЛ ЖЕТКІЗІЛГЕН НӘТИЖЕЛЕР



Әлеуметтік маңызы бар тауарлар бағасының өсуін тежеу



Тұрғындар үшін өнімдердің қолжетімділігін қамтамасыз ету



Облыстың тұтыну нарығындағы тұрақтылықты қолдау

ІСКЕ АСЫРУДЫҢ НЕГІЗГІ АРНАЛАРЫ



Қалалар мен аудандардағы демалыс күнгі жәрмеңкелер



Сауда желілеріне шарттық бағалармен жеткізу



31.12.2025 жылғы бағаларды салыстыру (₸/kg)

ӘАМТ	ӘКК бағасы	Статистика бойынша	Коммерциялық баға
Картоп	160	167	180
Тауық еті	1 000	1 472	1 500
Тауық жұмыртқасы	500	536	590
Нан	92	118	185
Күнбағыс майы	690	847	900



Тұрақтандыру қоры бағаны реттеудің тиімді құралы болып табылады және Қостанай облысы халқының азық-түлік қауіпсіздігін қамтамасыз етеді.



ҚОҒАМНЫҢ ҚАМТАМАСЫЗ ЕТУШІ ФУНКЦИЯЛАРЫ

Кадр саясаты, сыбайлас жемқорлыққа қарсы комплаенс, сот практикасы және бұқаралық ақпарат құралдарымен өзара іс-қимыл Қоғамның тиімді қызметін, заңнама талаптарының сақталуын, оның мүдделерінің қорғалуын және мүдделі тараптар алдындағы ашықтығын қамтамасыз етеді.



КАДР САЯСАТЫ

Қоғам адами капиталды дамытуға және персоналды басқарудың тиімді жүйесін қалыптастыруға ерекше көңіл бөледі.



41

штат бірлігі



6

қызметкер біліктілігін
арттырудан өтті



23 / 18

ерлер / әйелдер



17%

кадрлардың
ауысу
коэффициенті



МАҚСАТЫ: кәсіби команданы қалыптастыру, қызметкерлердің құзыреттерін дамыту және Қоғам қызметінің тиімділігін арттыру.



СОТ ПРАКТИКАСЫ

Қоғам мүдделерін сот және талап қою дауларында қорғау қамтамасыз етілді.



66

сот ісі



63

іс ұтып алынды



2

іс бойынша талаптар
ішінара
қанағаттандырылды



1

іс бойынша талап
қоюдан бас
тартылды



3 753,2
млн ₸

атқарушылық іс
жүргізулер бойынша
өндіріп алынды



МАҚСАТЫ: Қоғамның мүлдітік мүдделерін қорғау, құқықтық тәуекелдерді барынша азайту және сот актілерінің орындалуын қамтамасыз ету.



СЫБАЙЛАС ЖЕМҚОРЛЫҚҚА ҚАРСЫ КОМПАЕНС

Қоғамда адалдық, ашықтық және құқықтық жауапкершілік қағидаттарының сақталуы қамтамасыз етіледі.



1
ішкі сыбайлас жемқорлық
тәуекелдеріне талдау жүргізілді



9
оқыту іс-шарасы қызметкерлер
үшін өткізілді



100%
«Ауыл аманаты» бағдарламасы шеңберінде
қаралатын жобалардың 100%-ына міндетті
сыбайлас жемқорлыққа қарсы комплаенс
сараптамасы жүргізілді

Алдын алу және бақылау:

- мүдделер қақтығысының алдын алу
- заңнама талаптарының сақталуын бақылау
- қоғам қызметіндегі бұзушылықтардың алдын алу



МАҚСАТЫ: адал қызметті, заңнама талаптарының сақталуын қамтамасыз ету және сыбайлас жемқорлық тәуекелдерінің алдын алу



БАҚ-ПЕН ЖҰМЫС ЖӘНЕ АҚПАРАТТЫҚ АШЫҚТЫҚ

Қоғам қызметінің ашықтығын және жұртшылықты тұрақты хабардар етуді қамтамасыз етеді.



67
жарияланым
БАҚ-та шықты

49%

оң

24%

бейтарап

27%

теріс

Негізгі БАҚ-тар:

 kazinform

 TENGRI NEWS

 BAQ-KZ

 alau.kz

 ALAU TV

 НАШ
КОСТАНАЙ

 Костанайские
НОВОСТИ



МАҚСАТЫ: Қоғамның ақпараттық ашықтығын қамтамасыз ету, БАҚ-пен өзара іс-қимылды дамыту және жұртшылық сенімін нығайту.



Негізгі бағыттар бойынша жүйелі тәсіл Қоғамның тұрақты дамуына, басқару тиімділігін арттыруға және жұртшылық пен серіктестер тарапынан сенімді нығайтуға ықпал етеді.



Кәсіби
команда



Адалдық және
ашықтық



Қоғам мүдделерін
қорғау



Ашықтық
және сенім

ҚОҒАМНЫҢ ДАМУ ЖОСПАРЫНЫҢ ОРЫНДАЛУЫ

«Тобол» ӘКК» АҚ-ның 2022–2026 жылдарға арналған даму жоспары Қоғамның стратегиялық жоспарлауының негізгі құжаты болып табылады. 2025 жылдың қорытындысы бойынша нысаналы көрсеткіштердің басым бөлігіне қол жеткізілді, бұл бекітілген даму стратегиясын іске асырудың тиімділігін растайды.



ҚАРЖЫЛЫҚ НӘТИЖЕЛЕР



561,4%

нақты кірістердің
жоспарлы кірістерден артуы



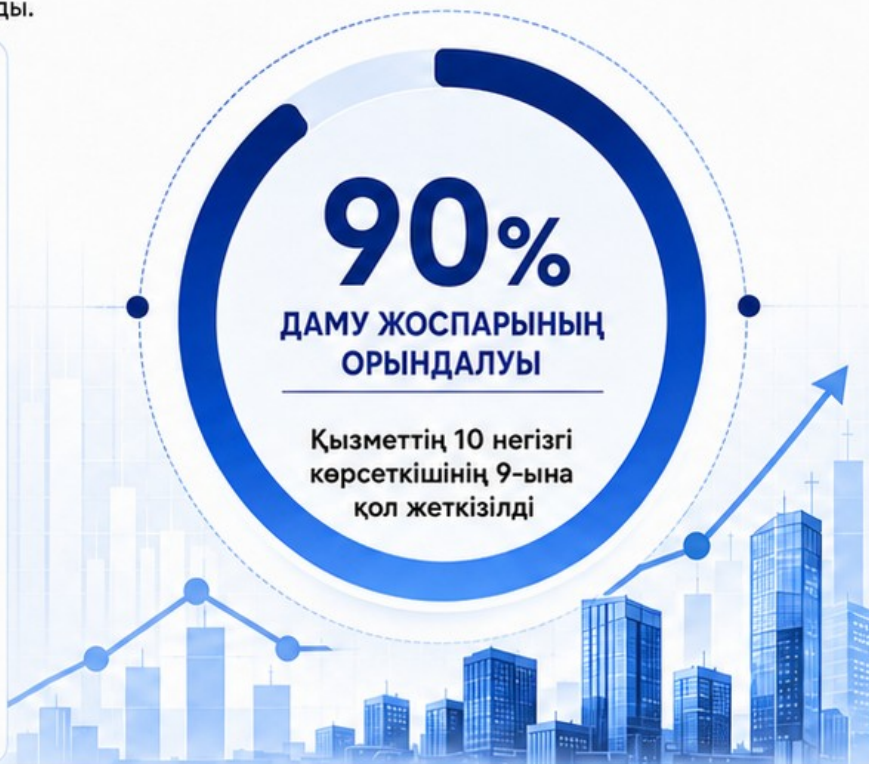
644,2%

нақты шығыстардың
ауытқуы



430,6 млн ₸

таза пайда, жоспарлы
мәні –11,9 млн ₸



ҚЫЗМЕТТІҢ НЕГІЗГІ КӨРСЕТКІШТЕРІНІҢ ОРЫНДАЛУЫ



9 / 10

10 көрсеткіштің 9-ына
қол жеткізілді



Даму жоспарын орындау нәтижелері Қоғамның стратегиялық мақсаттарына қол жеткізілгенін, қаржылық жағдайының тұрақтылығын және Қостанай облысының экономикасын дамыту жөніндегі іс-шараларды іске асырудың жоғары тиімділігін көрсетеді.



Стратегиялық жоспарлауға жүйелі тәсіл қоялып отырған мақсаттарға қол жеткізуді, қызмет тиімділігін арттыруды және Қоғамның орнықты дамуын қамтамасыз етеді.



Стратегиялық
мақсаттарға
қол жеткізу



Қаржылық тұрақтылық
және тиімділік



Өңір экономикасын
дамыту



Жауапкершілік
және нәтижелілік

VI. АЛДАҒЫ КЕЗЕҢДЕРГЕ АРНАЛҒАН МАҚСАТТАР МЕН ЖОСПАРЛАР

«Тобыл» әлеуметтік-кәсіпкерлік корпорациясы» акционерлік қоғамының 2022–2026 жылдарға арналған даму жоспарында мынадай мақсаттар мен көрсеткіштер көзделген.



**БАСҚАРУ ОРГАНЫНЫҢ
МАҚСАТЫ** («Қостанай облысы
әкімдігінің қаржы басқармасы» ММ):
Коммерциялық қызметтің
тиімділігін арттыру.



**Ұйымның мақсаттары
(«Тобыл» ӘКК» АҚ):**
1. ӘКК-нің кірістілігін арттыру.
2. ӘКК-нің тиімді қызметін
қамтамасыз ететін ішкі
ортаны дамыту.



**Жоспарлы кезең:
2022–2026 жылдар**

2026 ЖЫЛҒА АРНАЛҒАН ЖОСПАРЛЫ КӨРСЕТКІШТЕР

1

ӘКК-НІҢ КІРІСТІЛІГІН АРТТЫРУ



Инвестициялық
портфель көлемі

млн. теңге

30 000



Жыл ішіндегі
инвестициялар
арақатынасының
көрсеткіші

коэффициенті

1,30



Инвестициялардың
рентабельділігі

%

0,04



Жыл қорытындысы
бойынша таза табыс

млн. теңге

12,50



Бір қызметкерге
шаққандағы
таза табыс

млн. теңге

0,34



Активтердің
рентабельділігі

%

0,04



Жаңа инвестициялық
жобалар саны

жылына бірлік

5,0

2

ӘКК-НІҢ ТИІМДІ ҚЫЗМЕТІН ҚАМТАМАСЫЗ ЕТЕТІН ІШКІ ОРТАНЫ ДАМУ



Интернет-ресурсқа
кіру саны

мың рет

29,0



Қарауға түскен
бизнес-өтінімдер
саны

жылына бірлік

24,0



Қызмет көрсету
сапасына қанағаттану
деңгейі

%

89,0



Даму жоспарының мақсаттарын іске асыру Қоғамның қаржылық тұрақтылығын арттыруға, инвестициялық қызметті дамытуға, корпоративтік процестерді жетілдіруге және Қостанай облысының орнықты әлеуметтік-экономикалық дамуын қамтамасыз етуге бағытталған.



Қоғам корпоративтік басқаруды қызмет тиімділігін арттыру, ашықтық пен есептілікті қамтамасыз ету, беделін нығайту және капитал тартуға жұмсалатын шығындарды азайту құралы ретінде қарастырады. Корпоративтік басқару жүйесі басқару органдары, лауазымды тұлғалар және Қоғам қызметкерлері арасындағы өкілеттіктер мен жауапкершілікті нақты ажыратуды көздейді.

КОРПОРАТИВТІК БАСҚАРУ ҚҰРЫЛЫМЫ



7 корпоративтік басқарудың негізгі принциптері

7 Директорлар кеңесінің мүшелері

3 Директорлар кеңесінің комитеттері

4 Басқарманың мүшелері

VII. КОРПОРАТИВТІК БАСҚАРУ

Тиімді басқару жүйесі ашықтық, жауапкершілік және орнықты даму қағидаттарына негізделген.

КОРПОРАТИВТІК БАСҚАРУДЫҢ НЕГІЗГІ ҚАҒИДАТТАРЫ



Қоғамның корпоративтік басқаруы әділдік, адалдық, жауапкершілік, ашықтық, кәсібилік және құзыреттілік қағидаттары негізінде құрылады. Ол Қоғам құнының өсуіне, қаржылық тұрақтылықты қолдауға және мүдделі тараптардың мүдделерін қорғауға ықпал етеді.



ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІ

2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша құрамы



7

Директорлар
кеңесінің мүшелері



3

тәуелсіз
директор



30.09.2028

өкілеттік мерзімі



САНДЫБАЕВ
Мурат Миртаевич

Директорлар кеңесінің Төрағасы



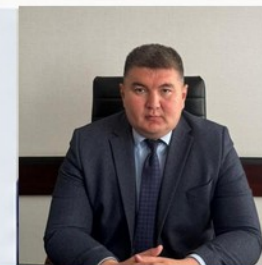
ЕРЖАНОВ
Мейрамхан Абдрахманұлы

Басқарма Төрағасы



КОНКАБАЕВ
Назарбек Нағашбаевич

Акционердің өкілі



БЕКМУХАМЕДОВ
Ибрагим Ерболатович

Акционердің өкілі



АБЕНОВ
Мурат Телгарович

Тәуелсіз директор



БАЙГАБЕЛОВ
Алтынбек Усербаевич

Тәуелсіз директор



АХМЕТОВ
Батырбек Мыкансалыкович

Тәуелсіз директор

ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІНІҢ ЖҰМЫСЫ

Стратегиялық басшылық, бақылау және шешімдердің сапасы

**60**

күндізгі отырыс

**212**

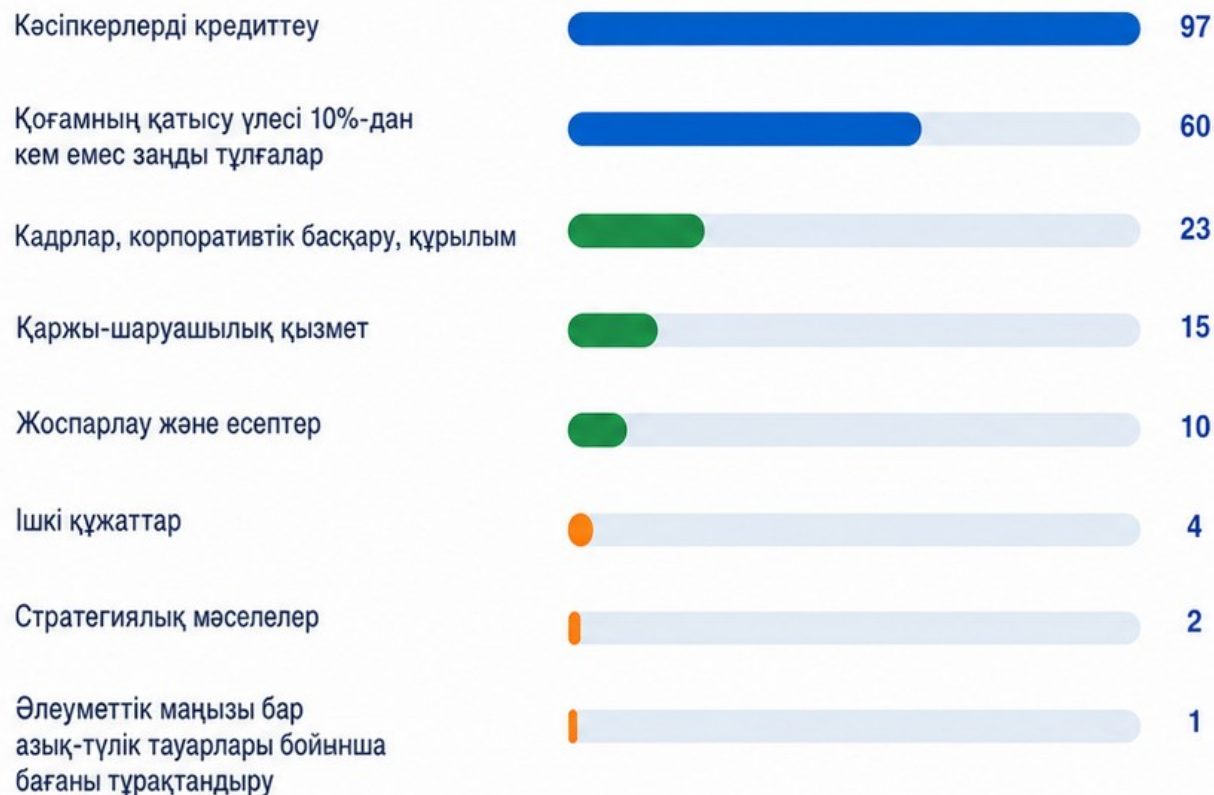
мәселе қаралды

**207**

шешім орындалды

**100%**жұмыс жоспарының
орындалуы

МӘСЕЛЕЛЕРДІҢ САЛАЛАР БОЙЫНША БӨЛІНІСІ



КОМИТЕТТЕР



ҚАТЫСУ



VII. КОРПОРАТИВТІК БАСҚАРУ БАСҚАРМА

Қоғамның алқалы атқарушы органы



4

Басқарманың
мүшелері



103

отырыс



431

мәселе қаралды



ЕРЖАНОВ
Мейрамхан Абдрахманұлы
Басқарма Төрағасы

Жалпы бақылау; экономика және
қаржы; тәуекелдер; коммуникациялар



БЕКТУРГАНОВ
Серик Чингисович
Басқарма төрағасының орынбасары

Кредиттеу; әкімшілік
қамтамасыз ету



МАХМУТОВА
Мадина Акиловна
Басқарма төрағасының орынбасары

Инвестициялық жобалар;
индустриялық аймақты дамыту



ЕСКЕНДИРОВ
Марат Макенұлы
Басқарма төрағасының орынбасары

Тұрақтандыру қоры; құқықтық
қамтамасыз ету

Тәуелсіз бағалау, ақпаратты ашу және жетілдіру жоспары

ТӘУЕЛСІЗ БАҒАЛАУ



2023–2025 жылдарға арналған рейтинг

ДИРЕКТОРЛАР КЕҢЕСІНІҢ ТИІМДІЛІГІ



Қызметті ұйымдастырудың жоғары деңгейі

ЖЕТІЛДІРУ ЖОСПАРЫ



2025 ЖЫЛДЫҢ НЕГІЗГІ ФАКТІЛЕРІ

0
корпоративтік жанжалдар

+1,392 млрд ₸
жарғылық капиталдың
жиынтық ұлғаюы

7
Директорлар кеңесінің мүшелері
жаңа мерзімге сайланды

ОДАН ӨРІ ДАМУ БАҒЫТТАРЫ

Ішкі аудит пен комплаенстің дербес функциялары • тәуекелдерді басқару жүйесін дамыту • Директорлар кеңесінің қызметін жыл сайын бағалау • ішкі құжаттарды өзектендіру

МАҢЫЗДЫ КОРПОРАТИВТІК ОҚИҒАЛАР

2025 жылғы расталған оқиғалар

1

28.04

Акцияларды орналастыру

5,48 млн ₸ сомасына 548 акция және 5 мың ₸ сомасына 1 акция орналастырылды. Директорлар кеңесінің №24 хаттамасы.

2

02.05

Атқарушы органдың өзгеруі

Басқарма төрағасы Е.М. Спановтың өкілеттігі мерзімінен бұрын тоқтатылды. Директорлар кеңесінің №25 хаттамасы.

3

19.05

Басқарма Төрағасын сайлау

М.А. Ержанов Басқарма төрағасы болып сайланды. Директорлар кеңесінің №28 хаттамасы.

4

27.05

Жылдық қаржылық есептілік

2024 жылға арналған аудиттен өткен жылдық қаржылық есептілік бекітіліп, таза табыс бөлінді. Акционердің №141 шешімі.

5

08.08

Акцияларды орналастыру

18,19 млн ₸ сомасына 1 819 акция және 6 мың ₸ сомасына 1 акция орналастырылды. Директорлар кеңесінің №42 хаттамасы.

6

01.10

Директорлар кеңесінің жаңа құрамы

7 адамнан тұратын Директорлар кеңесі 3 жыл мерзімге сайланды. М.М. Сандыбаев төраға болып сайланды. №285 шешім, №47 хаттама.

7

21–24.10

Жарғылық капиталды ұлғайту

Жарғылық капитал 1 368,3 млн ₸-ға ұлғайтылды; 136 830 жай акция орналастырылды. №308 шешім, №52 хаттама.

Бір жыл ішінде акцияларды орналастырудың жиынтық көлемі — 1 391,981 млн ₸ (дөңгелектегенде +1,392 млрд ₸).

VIII.

ТҰРАҚТЫ ДАМУ

Экономикалық өсу, экологиялық
баланс және әлеуметтік қолдау —
өңір үшін ұзақ мерзімді
құндылықтың негізі.

ТҰРАҚТЫ ДАМУДЫҢ ҮШ ӨЛШЕМІ



ЭКОНОМИКАЛЫҚ ДАМУ

44 инвестициялық жоба • ӘКК инвестициялары — 112,3 млрд ₸ •
өндірістерді, АӨК-ті және кәсіпкерлікті дамыту



ӘЛЕУМЕТТІК ЖАУАПКЕРШІЛІК

1 147 құрылған жұмыс орны • кадрлық әлеуетті дамыту •
әлеуметтік кепілдіктер мен қайырымдылық бастамалар



ЭКОЛОГИЯЛЫҚ ЖАУАПКЕРШІЛІК

Барлық инвестициялық жобаларға экологиялық сараптама жүргізу •
ресурстарды үнемдеу • көгалдандыру акцияларына қатысу

Жауапкершілік • Ашықтық • Серіктестік

Адамдар, қоғамдастықтар және ресурстарға жауапты көзқарас

ӘЛЕУМЕТТІК ЖАУАПКЕРШІЛІК

**1 147**

жұмыс орны жобалар
шеңберінде құрылды

**11**

қызметкерге материалдық
көмек көрсетілді

**270 мың Т**

қызметкерлердің
қайырымдылық көмегі

**6**

қызметкер оқытудан
өтті

АДАМИ КАПИТАЛДЫ ДАМУ

- 41 штат бірлігі бар; 2026 жылғы 1 қаңтардағы жағдай бойынша бос жұмыс орындары болған жоқ
- Қызметкерлердің 100%-ы жоғары білімді; 27%-ының екі жоғары білімі бар
- Қызметкерлердің 90%-дан астамының жалпы еңбек өтілі 10 жылдан асады
- Ұжымдық шарт 2023–2026 жылдар кезеңіне қолданылады

ЭКОЛОГИЯЛЫҚ КҮН ТӘРТІБІ

- Экологиялық сараптама әрбір инвестициялық жобаны дайындаудың міндетті кезеңіне енгізілген
- Басымдықтар: ресурстарды үнемдеу, қалдықтарды азайту және экологиялық тәуекелдерді төмендету
- Қоғам ағаш отырғызу және өңірді көгалдандыру бойынша тұрақты акцияларға қатысады
- Экологиялық жауапкершілік инвестициялық және басқарушылық шешімдерге кіріктіріледі

ҚЫЗМЕТКЕРЛЕРДІҢ ӘЛЕУМЕТТІК БАСТАМАЛАРЫ

Жыл бойы ұжым қиын өмірлік жағдайға тап болған азаматтарды қолдады, Рамазан айына, Қарттар күніне арналған қайырымдылық акцияларына және «Аяз атаға хат» жобасына қатысты. Қаржыландыру тек қызметкерлердің жеке қаражаты есебінен жүзеге асырылды.

Бұл бастама әлеуметтік жауапкершіліктің, азаматтық белсенділіктің және ұжымның мұқтаж жандарға атаулы көмек көрсетуге ұмтылысының көрінісі болды.

IX.

СЫРТҚЫ АУДИТ

ШАРТСЫЗ ОҢ АУДИТОРЛЫҚ ҚОРЫТЫНДЫ

Қаржылық есептілік 2025 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Қоғамның қаржылық жағдайын дұрыс көрсетеді және ҚЕХС-қа сәйкес дайындалған.

Аудитор

«Audit TODAY Group» ЖШС

Сыйақы: 695 мың Т, қосылған құн салығы жоқ

1) ҚР ҚМ ҚЕД: <https://opi.dfo.kz/ru/opl/list/278746067422000000/view>

2) «Тобыл» ӘКК» АҚ, «Есеп беру» бөлімі:
<https://spk-tobol.kz/finansovaya-otchetnost/>

2025 жылғы қаржылық нәтижелер



145,714

млрд — активтер



76,913

млрд — міндеттемелер



68,801

млрд — меншікті капитал



1,132

млрд — түсім



430,6

млн — таза пайда



10,144

млрд — ақша қаражаты

ҚАРЖЫЛЫҚ ЕСЕПТІЛІК ЖИЫНТЫҒЫ



бухгалтерлік баланс



Жиынтық кіріс туралы есеп



Ақша қаражатының қозғалысы туралы есеп



Капиталдағы өзгерістер туралы есеп



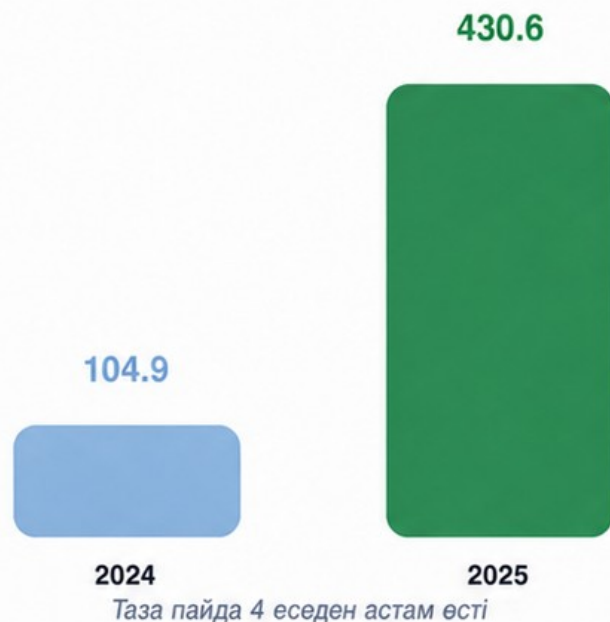
Түсіндірме жазба

IX. ҚАРЖЫЛЫҚ ЕСЕПТІЛІК

ҚАРЖЫЛЫҚ ТҰРАҚТЫЛЫҚ

Пайданың серпіні, активтер құрылымы және капитал қозғалысы

ТАЗА ПАЙДА, МЛН



АКТИВТЕРДІ ҚАРЖЫЛАНДЫРУ ҚҰРЫЛЫМЫ



ҚОСЫМША КӨРСЕТКІШТЕР

 **1,402**
млрд ₸ — таза операциялық ақша ағыны

 **10,144**
млрд ₸ — жыл соңындағы ақша қаражаты

 **+1,755**
млрд ₸ — меншікті капиталдың өсуі

 **561,4%**
жоспармен салыстырғандағы нақты кірістер

Қаржылық тұрақтылық Қоғамның инвестициялық және әлеуметтік миссиясын қолдайды

X.

ҚОРЫТЫНДЫ ЕРЕЖЕЛЕР

2025 жылы «Тобыл» ӘКК» АҚ өңірдің негізгі инвестициялық, кәсіпкерлік және әлеуметтік міндеттерін іске асыруды қамтамасыз етті. Қол жеткізілген нәтижелер одан әрі өсуге, басқару тиімділігін арттыруға және орнықты дамуға негіз қалайды.

2026 ЖЫЛДЫҢ БАСЫМДЫҚТАРЫ

- 1 Инвестициялық портфельді кеңейту және жеке капитал тарту
- 2 АӨК-ті және ауылдық кәсіпкерлікті қолдау бағдарламаларын жалғастыру
- 3 Индустриялық аймақты және жаңа өндірістерді дамыту
- 4 Корпоративтік басқаруды, тәуекелдерді басқаруды және ашықтықты нығайту
- 5 Орнықты даму қағидаттарын жобалар мен процестерге кіріктіру

«Тобыл» ӘКК» АҚ

110000, Қазақстан Республикасы
Қостанай қаласы, А.П. Чехов көшесі, 103

spk-tobol.kz

2025 жылға арналған жылдық есеп





Идея. Решение. Успех!

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2025

АО «СОЦИАЛЬНО-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ
КОРПОРАЦИЯ «ТОБОЛ»



ИНВЕСТИЦИИ
В БУДУЩЕЕ



РАЗВИТИЕ
РЕГИОНА

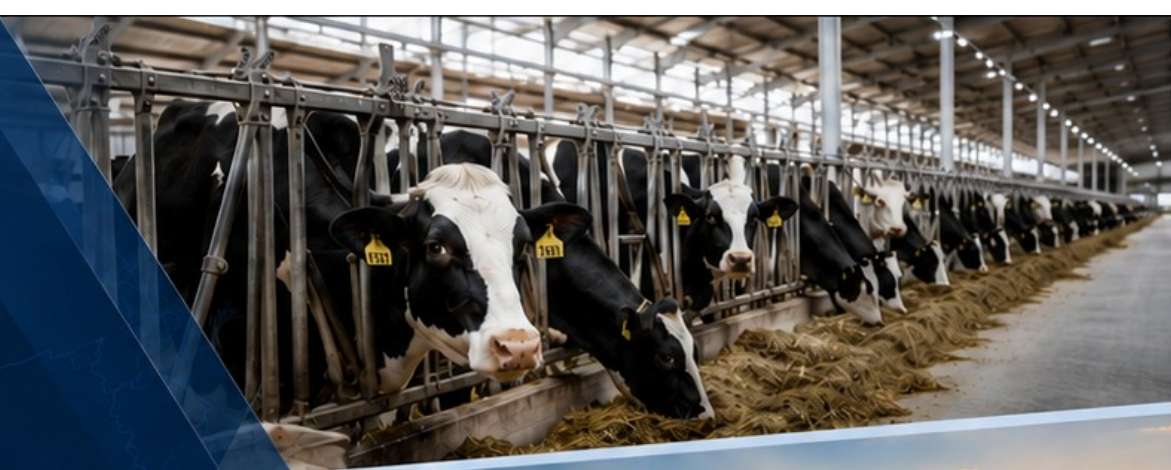


ПАРТНЕРСТВО
И ДОВЕРИЕ



УСТОЙЧИВЫЙ
РОСТ

 КОСТАНАЙ | 2026



2025 В ЦИФРАХ

● КОСТАНАЙСКАЯ
ОБЛАСТЬ



44

Инвестиционных
проекта



1 056,2 млрд ₸

Стоимость
проектов



112,3 млрд ₸

Инвестиции СПК



20 млрд ₸

Финансирование
АПК



20,1 млрд ₸

Кең дала



1,5 млрд ₸

Ауыл аманаты



13,4 тыс. тонн

Закуплено
в стабфонд



66

Судебных дел



67

Публикаций
в СМИ



41

Работник

Мы инвестируем в устойчивое развитие экономики
Костанайской области, поддерживая предпринимательство,
агропромышленный комплекс и реализацию
стратегических инвестиционных проектов.

СОДЕРЖАНИЕ

Годовой отчет АО «СПК «Тобол» за 2025 год

I	Обращение Председателя Совета директоров
II	Обращение Председателя Правления
III	О компании
IV	Миссия, цели, задачи, активы, виды деятельности и формы сотрудничества
V	Результаты деятельности за 2025 год
VI	Цели и планы на будущие периоды
VII	Корпоративное управление
VIII	Устойчивое развитие
IX	Заключение внешнего аудитора и финансовая отчетность
X	Заключительные положения

 КОСТАНАЙСКАЯ
ОБЛАСТЬ





САНДЫБАЕВ М. М.

Председатель Совета директоров

АО «СПК «Тобол»

I. ОБРАЩЕНИЕ

Председателя Совета директоров

Уважаемый акционер, партнёры и коллеги!

2025 год стал для АО «СПК «Тобол» периодом последовательного развития, укрепления устойчивости и реализации стратегических приоритетов, направленных на социально-экономическое развитие региона. В условиях сохраняющейся волатильности глобальной экономики Общество продемонстрировало способность эффективно адаптироваться и обеспечивать стабильность операционной деятельности.

Ключевыми направлениями оставались поддержка предпринимательства, развитие инвестиционных проектов и участие в государственных инициативах. Совет директоров сосредоточил усилия на стратегическом планировании, управлении рисками и устойчивом развитии, ориентируясь на лучшие практики корпоративного управления.

В отчетном году реализован ряд значимых проектов, способствующих диверсификации экономики, созданию рабочих мест и развитию инфраструктуры. Продолжена работа по привлечению инвестиций и расширению партнерских связей.

Благодарю Правление и коллектив Общества за профессионализм, а акционера и партнеров — за доверие и конструктивное взаимодействие. Уверен, что сформированный фундамент позволит и далее вносить значимый вклад в устойчивое развитие Костанайской области.

М. М. Сандыбаев

Председатель Совета директоров



ЕРЖАНОВ М. А.

Председатель Правления

АО «СПК «Тобол»

II. ОБРАЩЕНИЕ

Председателя Правления

Уважаемые коллеги, представители бизнеса и партнеры!

Представляем Годовой отчет АО «СПК «Тобол» за 2025 год. В центре нашей работы — благоприятная бизнес-среда, поддержка предпринимательства, реализация социально значимых проектов и устойчивое институциональное развитие.

Основной акцент сделан на инвестиционных проектах и развитии агропромышленного комплекса. Продолжена реализация программ льготного кредитования, «Ауыл аманаты», механизмов стабилизационного фонда и проектов индустриальной зоны.

В долгосрочной перспективе Общество нацелено на укрепление статуса ключевого регионального института развития, повышение прозрачности и качества управления. Благодарю акционера, Совет директоров, партнеров и коллектив за слаженную работу и вклад в достижение общих целей.



44

инвестиционных проекта



1 056,2

млрд ₸ — стоимость
проектов



112,3

млрд ₸ — инвестиции СПК



7

проектов АПК на 20 млрд ₸



19

проектов «Ауыл аманаты»



340+

договоров стабфонда



71

СХТП по «Кең дала 2»
на 20,1 млрд ₸

М. А. Ержанов

Председатель Правления

АО «СПК «Тобол»

Региональный институт развития
Костанайской области

О КОМПАНИИ

В 2007 году Президентом Республики Казахстан подписан Указ о создании национальных компаний нового формата в виде социально-предпринимательских корпораций.



ОСНОВАНО

2007 год



ЮРИДИЧЕСКИЙ АДРЕС И МЕСТОНАХОЖДЕНИЕ

110000, Республика Казахстан, Костанайская область,
город Костанай, улица А.П. Чехова, 103.



ОСНОВНАЯ ЦЕЛЬ СОЗДАНИЯ

Содействие социально-экономическому развитию Костанайской области путем консолидации государственного и частного секторов, создания единого экономического рынка на основе кластерного подхода, формирование благоприятной экономической среды для привлечения инвестиций и инноваций, участия в разработке и реализации программ, направленных на социальное развитие регионов, а также разведку, добычу, переработку полезных ископаемых.

Полное наименование:

- **на государственном языке:**
«Тобыл» әлеуметтік – кәсіпкерлік
корпорациясы» акционерлік қоғамы;
- **на русском языке:**
акционерное общество
«Социально-предпринимательская
корпорация «Тобол»;
- **на английском языке:**
joint stock company
«Socially – entrepreneurial
corporation «Tobol».

КТО МЫ

ПОДДЕРЖКА
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА



СОДЕЙСТВИЕ
АГРОПРОМЫШЛЕННОМУ
КОМПЛЕКСУ



СТАБИЛИЗАЦИОННЫЙ
ФОНД



ИНВЕСТИЦИОННЫЕ
ПРОЕКТЫ



ГОСУДАРСТВЕННЫЕ
ПРОГРАММЫ



ПРИВЛЕЧЕНИЕ
ИНВЕСТИЦИЙ



Единственным акционером АО «СПК «Тобол»

является местный исполнительный орган –
акимат Костанайской области в лице
государственного учреждения «Управление финансов
акимата Костанайской области».

IV. Миссия, цели, задачи, активы, виды деятельности и формы сотрудничества акционерного общества «Социально-предпринимательская корпорация «Тобол»



МИССИЯ И ВИДЕНИЕ



Миссия компании – содействие социально-экономическому развитию Костанайской области на принципах партнерства государства и бизнеса.



Видение компании – региональный институт развития, эффективно управляющий активами, стимулирующий экономическую активность в точках роста Костанайской области, в том числе через привлечение инвестиций, и выступающий катализатором формирования конкурентоспособных устойчивых производств.



ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ:

- 1 создание новых и модернизация существующих конкурентоспособных производств в приоритетных секторах экономики Костанайской области;
- 2 обеспечение вовлечения государственных активов в деловой оборот, оздоровление проблемных активов и развитие на их базе конкурентоспособных производств;
- 3 увеличение стоимости активов;
- 4 привлечение в регионы отечественных и зарубежных инвесторов для реализации перспективных проектов, в том числе на принципах государственно-частного партнерства.



АКТИВЫ

К активам компании относятся:

- 1 доли участия (пакеты акций) в дочерних (зависимых) организациях;
- 2 права землепользования на земельные участки, расположенные на территории Костанайской области;
- 3 денежные средства.



ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Основными видами деятельности Общества являются:

- 1 консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления;
- 2 регулирование и содействие эффективному ведению экономической деятельности;
- 3 деятельность коммерческих и предпринимательских общественных организаций;
- 4 финансовый лизинг, кроме финансового лизинга медицинского оборудования и техники;
- 5 прочие виды кредитования, не включенные в другие группировки.



ФОРМЫ СОТРУДНИЧЕСТВА

Общество осуществляет инвестирование проектов в следующих основных формах:

- 1 создание совместных предприятий с партнерами /приобретение акций/долей в действующих юридических лицах;
- 2 получение (приобретение, создание) и (или) предоставление актива в доверительное управление, аренду, аренду с последующим выкупом, а также продажа актива;
- 3 реализация государственных программ – «Ауыл аманаты», «Кредитование в сфере агропромышленного комплекса», «Кең дала 2».

V.

Результаты деятельности за 2025 год

“

Мы создаем условия
для устойчивого развития
экономики Костанайской области.



ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ СПК

По итогам отчетного периода АО «СПК «Тобол» выступает участником реализации **44 инвестиционных проектов** общей стоимостью **1 056,2 млрд ₸**, т.е. инвестиции СПК в реализацию указанных проектов составляют **112,3 млрд ₸**.

Наибольший объем инвестиций сосредоточен в недропользовании и промышленности, что свидетельствует о приоритетной ориентации портфеля проектов на капиталоемкие отрасли экономики региона.

В число наиболее значимых проектов, оказывающих мультипликативный эффект на экономику региона, входят:



1

Производство автомобилей «KIA» на территории индустриальной зоны города Костанай (ТОО «KIA Qazaqstan»).



2

Производство чугунного литья, главных передач ведущих мостов, локализация балок на территории индустриальной зоны города Костанай (ТОО «KamLitKZ»).



3

Реконструкция и расширение бывшего здания хлебозавода (улица Лермонтова, 30) для размещения кондитерского цеха (АО «Баян Сулу»).



44

инвестиционных
проекта



1 056,2 млрд ₸

общая стоимость
проектов



112,3 млрд ₸

инвестиции СПК

ОТРАСЛЕВАЯ НАПРАВЛЕННОСТЬ



ПРОМЫШЛЕННОСТЬ



НЕДРОПОЛЬЗОВАНИЕ



АПК

КРЕДИТОВАНИЕ ПРОЕКТОВ АПК



В целях реализации государственной политики по развитию агропромышленного комплекса АО «СПК «Тобол» определено поверенным (агентом) по предоставлению льготного кредитования субъектам агропромышленного комплекса.

Условия предоставления микрокредитования:

	Срок кредитования	до 10 лет
	Максимальная сумма	до 5 млрд. тенге
	Ставка вознаграждения	2,5% годовых
	Льготный период	до 24 месяцев

ДИНАМИКА КРЕДИТОВАНИЯ ПРОЕКТОВ АПК



Кредитование проектов АПК способствует развитию животноводства, растениеводства и переработки сельскохозяйственной продукции, повышению производительности и созданию новых рабочих мест в сельской местности.

ПРОГРАММА ФИНАНСИРОВАНИЯ СОЗДАНИЯ МАЛЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ЗОН

28 мая 2024 года АО «СПК «Тобол» заключён с АО «Фонд развития промышленности» договор займа на сумму 10 млрд ₸ сроком на 7 лет под 1% годовых.

СХЕМА ФИНАНСИРОВАНИЯ



ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ (накопительно)

10
млрд ₸

договор займа: 7 лет, 1% годовых
конечным получателям: 7 лет,
3% годовых

РЕАЛИЗУЕМЫЕ ПРОЕКТЫ



Локализационный центр
Партнёр: ТОО «ТЕХНОПАРК KZ»

Инвестиции СПК —
6,8 млрд ₸
Площадь —
33,1 тыс. м²
Рабочие места —
800



Малая промышленная зона
Партнёр: ТОО «БЕСТЕКС»

Инвестиции СПК —
3,2 млрд ₸
Площадь —
25,5 тыс. м²
Рабочие места —
50

ОЖИДАЕМЫЙ ЭФФЕКТ



Создание новых
производственных
мощностей



Привлечение частных
инвестиций



Рост налоговых
поступлений



Создание новых
рабочих мест

ПРОГРАММА КРЕДИТОВАНИЯ «КЕҢ ДАЛА 2»

Финансирование сельскохозяйственных товаропроизводителей
на проведение весенне-полевых и уборочных работ.

2024
год



20 млрд ₸
профинансировано



48
сельхозтоваро-
производителей

2025
год



20,1 млрд ₸
профинансировано



71
сельхозтоваро-
производитель

2026
год
(план)



**НЕ НИЖЕ УРОВНЯ
ПРЕДЫДУЩЕГО ГОДА**

оказание поддержки средств
по программе «Кен дала 2»

НАПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ



Посевные
работы



Уборочные
работы



Приобретение ГСМ
и удобрений



Ремонт техники
и оборудования



Пополнение
оборотных средств



Реализация программ по созданию малых промышленных зон и кредитованию сельскохозяйственных товаропроизводителей способствует устойчивому развитию промышленности и сельского хозяйства Костанайской области, повышению инвестиционной привлекательности региона и улучшению качества жизни населения.



ПРОЕКТЫ НА ТЕРРИТОРИИ ИНДУСТРИАЛЬНОЙ ЗОНЫ

АО «СПК «Тобол» ведет работу по развитию индустриальной зоны города Костанай и созданию благоприятных условий для реализации промышленных проектов.

ПРИМЕРЫ ПРОЕКТОВ РЕЗИДЕНТОВ



12
проектов
по годовому отчету



495,1 млрд ₸
совокупная стоимость
проектов



4 780
рабочих мест
предусмотрено проектами



Площадь индустриальной
зоны – **587 га**



Производство автомобилей KIA

Резидент: ТОО «KIA Qazaqstan»
Объем инвестиций: 131,5 млрд ₸
Проектная мощность: 70 000 автомобилей в год
Количество рабочих мест: 1 500



Автомобилестроение



Комплекс производств автокомпонентов

Резидент: ТОО «KamLitKZ»
Объем инвестиций: 238,7 млрд ₸
Количество рабочих мест: 910



Металлургия
и машиностроение



Локализационный центр автокомпонентов

Резидент: ТОО «TEHNOPARK KZ»
Объем инвестиций: 17,8 млрд ₸
Проектная мощность: 70 000 комплектов в год
Количество рабочих мест: 700



Автокомпоненты



Транспортно-логистический комплекс «Сухой порт»

Резидент: ТОО «ТЛК ТОБОЛ»
Объем инвестиций: 63,8 млрд ₸
Проектная мощность: 350 000 контейнеров в год
Количество рабочих мест: 700



Транспорт
и логистика

ПРЕИМУЩЕСТВА ИНДУСТРИАЛЬНОЙ ЗОНЫ



Удобное географическое
расположение



Развитая инженерная
и транспортная
инфраструктура



Подключение к сетям
энергоснабжения,
водоснабжения
и канализации



Государственная поддержка
и сопровождение
инвестиционных проектов



Налоговые и таможенные
льготы для резидентов



Создание новых рабочих
мест и развитие региона



Развитие индустриальной зоны г. Костанай способствует привлечению инвестиций, созданию новых производств, росту занятости и устойчивому социально-экономическому развитию региона.



ПРОГРАММА «АУЫЛ АМАНАТЫ»

АО «СПК «Тобол» участвует в реализации государственной программы «Ауыл аманаты», направленной на развитие сельского предпринимательства и повышение доходов сельского населения.

Проекты направлены на развитие животноводства, переработки сельскохозяйственной продукции и малого производства.



126

поданных заявок



19

профинансированных проектов



354,6 млн ₸

сумма финансирования



48

созданных рабочих мест

ГЕОГРАФИЯ ПРОЕКТОВ

Проекты реализуются в сельских населенных пунктах Костанайской области.



- Аркалых – 4
- Костанайский район – 3
- Амангельдинский район – 2
- Аулиекольский район – 2
- Алтынсаринский район – 1
- Джангельдинский район – 1
- Житикаринский район – 1
- Камыстинский район – 1
- Карабалыкский район – 1
- Карасуский район – 1
- Сарыкольский район – 1
- Федоровский район – 1

НАПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОВ



Животноводство
(КРС, МРС,
лошади)



Переработка
сельскохозяйственной
продукции



Тепличные
комплексы
и овощеводство



Услуги и малое
производство
в сельской
местности



Программа «Ауыл аманаты» способствует устойчивому развитию сельских территорий, созданию новых рабочих мест, увеличению доходов населения и повышению качества жизни в селах.



СТАБИЛИЗАЦИОННЫЙ ФОНД

Деятельность стабилизационного фонда направлена на сдерживание роста цен на социально значимые продовольственные товары и обеспечение их доступности для населения Костанайской области.



**ЗАПАСЫ ФОНДА
ПО 2 МЕХАНИЗМАМ
НА 31.12.2025**

17,9 тыс. тонн



**ЗАКУПЛЕНО ТОВАРОВ
В 2025 ГОДУ**

1,8 млрд ₸
(13 тыс. тонн продукции)



ЗАКЛЮЧЕНО 340 ДОГОВОРОВ
на реализацию товаров через
торговые объекты, ярмарки
и торговые сети



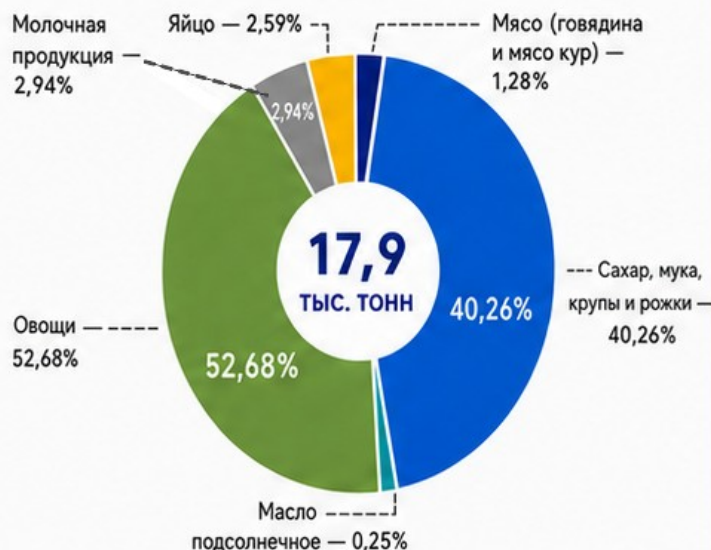
РЕАЛИЗОВАНО В 2025 ГОДУ

5,2 тыс. тонн



**ВЫДАНО 4 ЗАЙМА
на 935** млн ₸

ЗАПАС ПО ДВУМ МЕХАНИЗМАМ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2025



ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



Сдерживание роста
цен на социально
значимые товары



Обеспечение
доступности продуктов
для населения



Поддержка
стабильности
на потребительском
рынке области

ОСНОВНЫЕ КАНАЛЫ РЕАЛИЗАЦИИ



Ярмарки выходного дня
в городах и районах



Поставка в торговые сети
по договорным ценам



СРАВНЕНИЕ ЦЕН НА 31.12.2025 (₸/кг)

СЗПТ	Цена СПК	По данным статистики	Коммерческая цена
Картофель	160	167	180
Мясо кур	1 000	1 472	1 500
Яйцо куриное	500	536	590
Хлеб	92	118	185
Масло подсолнечное	690	847	900



Стабилизационный фонд является эффективным инструментом регулирования цен и обеспечивает продовольственную безопасность населения Костанайской области.



ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ ФУНКЦИИ ОБЩЕСТВА

Кадровая политика, антикоррупционный комплаенс, судебная практика и взаимодействие со средствами массовой информации обеспечивают эффективную деятельность Общества, соблюдение требований законодательства, защиту его интересов и открытость перед заинтересованными сторонами.



КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Общество уделяет особое внимание развитию человеческого капитала и созданию эффективной системы управления персоналом.



41

штатная
единица



6

работников прошли
повышение
квалификации



23 / 18

мужчины / женщины



17%

коэффициент
текучести кадров



ЦЕЛЬ: формирование профессиональной команды, развитие компетенций сотрудников и повышение эффективности деятельности Общества.



СУДЕБНАЯ ПРАКТИКА

Обеспечена защита интересов Общества в судебных и претензионных спорах.



66

судебных дел



63

дела выиграно



2

дела удовлетворены
частично



1

дело отказано
в иске



3 753,2
млн ₸

взыскано по
исполнительным
производствам



ЦЕЛЬ: защита имущественных интересов Общества, минимизация правовых рисков и обеспечение исполнения судебных актов.



АНТИКОРРУПЦИОННЫЙ КОМПЛАЕНС

В Обществе обеспечивается соблюдение принципов добросовестности, прозрачности и правовой ответственности.



1

внутренний анализ
коррупционных рисков
проведен



9

обучающих мероприятий
проведено для сотрудников



100%

Обеспечено проведение обязательной антикоррупционной комплаенс-экспертизы 100% проектов, рассматриваемых в рамках программы «Ауыл аманаты».

ПРОФИЛАКТИКА И КОНТРОЛЬ:

- конфликта интересов
- соблюдения законодательства
- предотвращения нарушений в деятельности Общества



ЦЕЛЬ: обеспечение добросовестной деятельности, соблюдения требований законодательства и предупреждение коррупционных рисков.



РАБОТА СО СМИ И ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ

Общество обеспечивает прозрачность деятельности и регулярное информирование общественности.



67

публикаций
в СМИ



положительные



нейтральные



негативные

ОСНОВНЫЕ СМИ:

 kazinform

 TENGRINEWS

 BAQ-KZ

 alau.kz

 ALAU

 НАШ
КОСТАНАЙ

 Костанайские
НОВОСТИ



ЦЕЛЬ: обеспечение информационной открытости Общества, развитие взаимодействия со СМИ и укрепление общественного доверия.



Системный подход по ключевым направлениям способствует устойчивому развитию Общества, повышению эффективности управления и укреплению доверия со стороны общества и партнеров.



Профессиональная
команда



Добросовестность
и прозрачность



Защита интересов
Общества



Открытость
и доверие

ИСПОЛНЕНИЕ ПЛАНА РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

План развития АО «СПК «Тобол» на 2022–2026 годы является основным документом стратегического планирования Общества. По итогам 2025 года достигнуто большинство целевых показателей, что подтверждает эффективность реализации утвержденной стратегии развития.



ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



561,4%

превышение фактических
доходов над плановыми



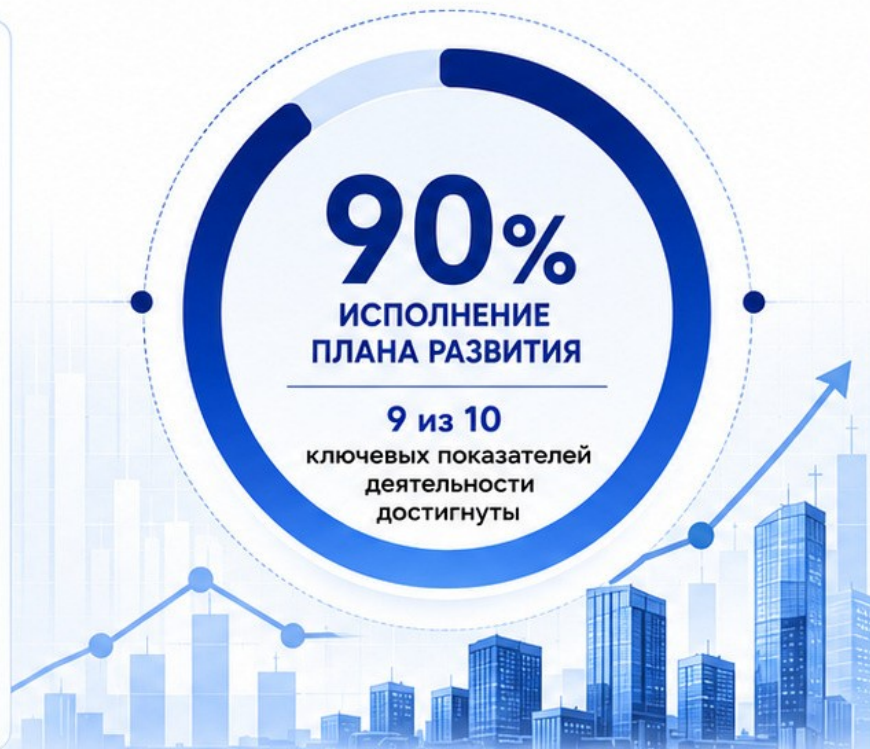
644,2%

отклонение
фактических расходов



430,6 млн ₸

чистая прибыль
при плановом значении 11,9 млн ₸



ВЫПОЛНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



9 / 10

Достигнуто 9 из 10 ключевых
показателей деятельности



Результаты исполнения Плана развития свидетельствуют о достижении стратегических целей Общества, устойчивом финансовом положении и высокой эффективности реализации мероприятий по развитию экономики Костанайской области.



Системный подход к стратегическому планированию обеспечивает достижение поставленных целей, повышение эффективности деятельности и устойчивое развитие Общества.



Достижение
стратегических целей



Финансовая устойчивость
и эффективность



Развитие экономики
региона



Ответственность
и результативность

VI. ЦЕЛИ И ПЛАНЫ НА БУДУЩИЕ ПЕРИОДЫ

Планом развития акционерного общества «Социально-предпринимательская корпорация «Тобол» на 2022–2026 годы предусмотрены следующие цели и показатели.



ЦЕЛЬ ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ
(ГУ «Управление финансов акимата Костанайской области»):

Повышение эффективности коммерческой деятельности.



ЦЕЛИ ОРГАНИЗАЦИИ
(АО «СПК «Тобол»):

1. Увеличение прибыльности СПК;
2. Развитие внутренней среды, обеспечивающей эффективную деятельность СПК.



ПЛАНОВЫЙ ПЕРИОД
2022–2026 годы

ПОКАЗАТЕЛИ И ПЛАНОВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ НА 2026 ГОД

1

УВЕЛИЧЕНИЕ ПРИБЫЛЬНОСТИ СПК



Объем инвестиционного портфеля

млн. тенге

30 000



Показатель соотношений инвестиций за год

коэффициент

1,30



Рентабельность инвестиций

%

0,04



Чистый доход по итогам года

млн. тенге

12,50



Чистый доход на 1 работника

млн. тенге

0,34



Рентабельность активов

%

0,04



Количество новых инвестиционных проектов

единиц в год

5,0

2

РАЗВИТИЕ ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕЙ ЭФФЕКТИВНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СПК



Количество посещений интернет-ресурса

тыс. посещений

29,0



Количество бизнес-заявок, поступивших на рассмотрение

единиц в год

24,0



% удовлетворенности качеством услуг

%

89,0



Реализация целей Плана развития направлена на повышение финансовой устойчивости Общества, развитие инвестиционной деятельности, совершенствование корпоративных процессов и обеспечение устойчивого социально-экономического развития Костанайской области.



Общество рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности, обеспечения прозрачности и подотчетности, укрепления репутации и снижения затрат на привлечение капитала. Система корпоративного управления предусматривает четкое разграничение полномочий и ответственности между органами управления, должностными лицами и работниками Общества.

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



7 основных принципов корпоративного управления

7 членов Совета директоров

3 Комитета Совета директоров

4 члена Правления

ОСНОВОПОЛАГАЮЩИЕ ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



VII. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Эффективная система управления, основанная на принципах прозрачности, ответственности и устойчивого развития.



Корпоративное управление Общества строится на принципах справедливости, честности, ответственности, прозрачности, профессионализма и компетентности, способствуя росту ценности Общества, поддержанию финансовой устойчивости и защите интересов заинтересованных сторон.



VII. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Состав по состоянию на 31 декабря 2025 года



7

членов Совета
директоров



3

независимых
директора



30.09.2028

срок полномочий



САНДЫБАЕВ
Мурат Миртаевич

Председатель Совета директоров



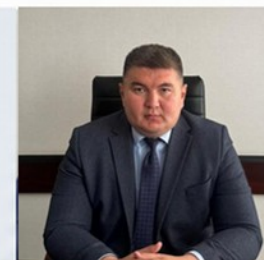
ЕРЖАНОВ
Мейрамхан Абдрахманулы

Председатель Правления



КОНКАБАЕВ
Назарбек Нагашбаевич

Представитель акционера



БЕКМУХАМЕДОВ
Ибрагим Ерболатович

Представитель акционера



АБЕНОВ
Мурат Телгарович

Независимый директор



БАЙГАБЕЛОВ
Алтынбек Усербаевич

Независимый директор



АХМЕТОВ
Батырбек Мыкансалыкович

Независимый директор

VII. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

РАБОТА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Стратегическое руководство, контроль и качество решений



60

очных заседаний



212

рассмотренных вопросов



207

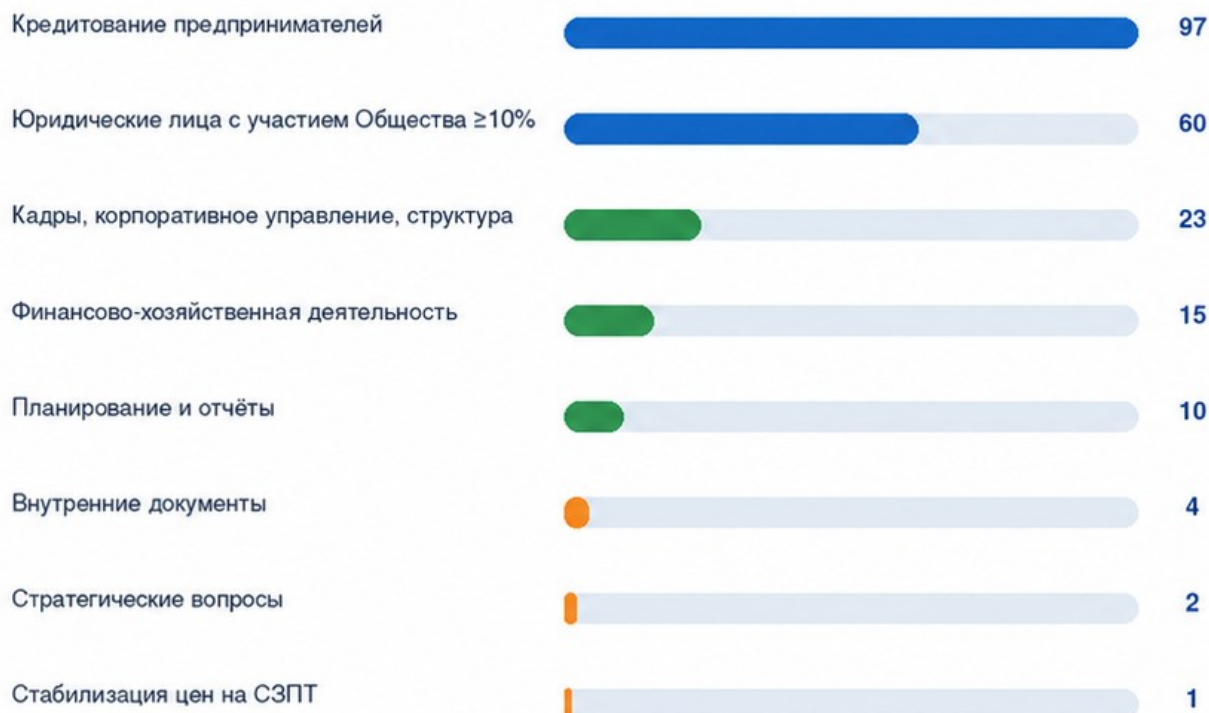
исполненных решений



100%

исполнение плана
работы

ВОПРОСЫ В РАЗРЕЗЕ СФЕР



КОМИТЕТЫ



Стратегическое планирование и инвестиции

46 заседаний • 162 вопроса



Аудит и риски

5 заседаний • 6 вопросов



Назначения и вознаграждения

10 заседаний • 10 вопросов

ПОСЕЩАЕМОСТЬ



VII. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРАВЛЕНИЕ

Коллегиальный исполнительный орган Общества



4

члена Правления



103

заседания в 2025 году



431

рассмотренный
вопрос



ЕРЖАНОВ
Мейрамхан Абдрахманулы
Председатель Правления

Общий контроль; экономика и финансы;
риски; коммуникации



БЕКТУРГАНОВ
Серик Чингисович
Заместитель Председателя

Кредитование; административное
обеспечение



МАХМУТОВА
Мадина Акиловна
Заместитель Председателя

Инвестиционные проекты; развитие
индустриальной зоны



ЕСКЕНДИРОВ
Марат Макенұлы
Заместитель Председателя

Стабилизационный фонд; правовое
обеспечение

Независимая оценка, раскрытие информации и план улучшений

НЕЗАВИСИМАЯ ОЦЕНКА



Рейтинг за 2023–2025 годы

ЭФФЕКТИВНОСТЬ СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ

Высокий уровень организации работы

ПЛАН УЛУЧШЕНИЙ



КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ 2025 ГОДА



корпоративных конфликтов

**+1,392 млрд ₸**совокупное увеличение уставного
капиталачленов Совета директоров избраны
на новый срок

НАПРАВЛЕНИЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО РАЗВИТИЯ

Самостоятельные функции внутреннего аудита и комплаенса • развитие системы управления рисками • ежегодная оценка Совета директоров • актуализация внутренних документов

Подтверждённые события за 2025 год

- 1**
28.04 **Размещение акций**
Размещено 548 акций на 5,48 млн тг и 1 акция на 5 тыс. тг. Протокол СД №24.
- 2**
02.05 **Изменение исполнительного органа**
Досрочно прекращены полномочия Председателя Правления Е. М. Спанова. Протокол СД №25.
- 3**
19.05 **Избрание Председателя Правления**
Председателем Правления избран М. А. Ержанов. Протокол СД №28.
- 4**
27.05 **Годовая финансовая отчётность**
Утверждена аудированная ГФО за 2024 год и распределён чистый доход. Решение акционера №141.
- 5**
08.08 **Размещение акций**
Размещено 1 819 акций на 18,19 млн тг и 1 акция на 6 тыс. тг. Протокол СД №42.
- 6**
01.10 **Новый состав Совета директоров**
Избран Совет директоров из 7 человек сроком на 3 года; Председателем избран М. М. Сандыбаев. Решение №285, протокол №47.
- 7**
21–24.10 **Увеличение уставного капитала**
Уставный капитал увеличен на 1 368,3 млн тг; размещено 136 830 простых акций. Решение №308, протокол №52.

Совокупный объём размещений акций за год — 1 391,981 млн тг (округлённо +1,392 млрд тг).

VIII.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Экономический рост, экологический баланс и социальная поддержка — в основе долгосрочной ценности для региона.

ТРИ ИЗМЕРЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

44 инвестиционных проекта • 112,3 млрд ₸ инвестиций СПК • развитие производств, АПК и предпринимательства



СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

1 147 созданных рабочих мест • развитие кадрового потенциала • социальные гарантии и благотворительные инициативы



ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Экологическая экспертиза всех инвестиционных проектов • ресурсосбережение • участие в акциях по озеленению

Ответственность • Прозрачность • Партнерство

Люди, сообщества и ответственное отношение к ресурсам

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



1 147

рабочих мест создано
проектами

11

работникам оказана
материальная помощь

270 тыс. ₸

благотворительная
помощь сотрудников

6

работников прошли
обучение

РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

- 41 штатная единица; вакансии на 1 января 2026 года отсутствовали
- 100% работников имеют высшее образование; 27% — два высших образования
- Более 90% сотрудников имеют общий трудовой стаж свыше 10 лет
- Коллективный договор действует на период 2023–2026 годов

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОВЕСТКА

- Экологическая экспертиза включена в обязательный цикл подготовки каждого инвестиционного проекта
- Приоритеты: ресурсосбережение, сокращение отходов и снижение экологических рисков
- Общество участвует в регулярных акциях по высадке деревьев и озеленению региона
- Экологическая ответственность интегрируется в инвестиционные и управленческие решения

СОЦИАЛЬНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ СОТРУДНИКОВ

В течение года коллектив поддержал граждан, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, принял участие в благотворительных акциях к месяцу Рамадан, Дню пожилого человека и проекте «Письмо Деду Морозу». Финансирование осуществлялось исключительно за счёт личных средств сотрудников.

Данная инициатива стала проявлением социальной ответственности, гражданской активности и стремления коллектива оказывать адресную поддержку нуждающимся.

IX.

ВНЕШНИЙ АУДИТ

БЕЗУСЛОВНО ПОЛОЖИТЕЛЬНОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Финансовая отчетность достоверно отражает положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года и подготовлена в соответствии с МСФО.

Аудитор

ООО «Audit TODAY Group»

Вознаграждение: 695 тыс. без НДС

1) ДФО МФ РК: <https://opi.dfo.kz/ru/opi/list/278746067422000000/view>

2) АО «СПК «Тобол», раздел «Отчетность»:
<https://spk-tobol.kz/finansovaya-otchetnost/>

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2025



145,714

млрд ₸ — активы



76,913

млрд ₸ — обязательства



68,801

млрд ₸ — собственный капитал



1,132

млрд ₸ — выручка



430,6

млн ₸ — чистая прибыль



10,144

млрд ₸ — денежные средства

КОМПЛЕКТ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

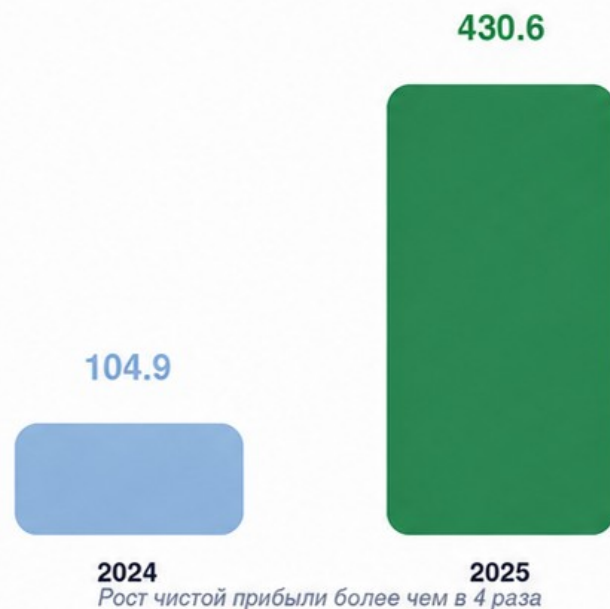
- | | |
|-------------------------------------|----------------------------------|
| 1 бухгалтерский баланс | 2 отчет о совокупном доходе |
| 3 отчет о движении денежных средств | 4 отчет об изменениях в капитале |
| 5 пояснительная записка | |

IX. ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

Динамика прибыли, структура активов и движение капитала

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, МЛН ₸



СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ АКТИВОВ



ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

↑ **1,402**
млрд ₸ — чистый
операционный денежный
поток

↑ **10,144**
млрд ₸ — денежные средства
на конец года

↑ **+1,755**
млрд ₸ — рост собственного
капитала

↑ **561,4%**
фактические доходы к плану

Х.

ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

В 2025 году АО «СПК «Тобол» обеспечило реализацию ключевых инвестиционных, предпринимательских и социальных задач региона. Достигнутые результаты формируют основу для дальнейшего роста, повышения эффективности управления и устойчивого развития.

ПРИОРИТЕТЫ 2026 ГОДА

- 1 расширение инвестиционного портфеля и привлечение частного капитала
- 2 продолжение программ поддержки АПК и сельского предпринимательства
- 3 развитие индустриальной зоны и новых производств
- 4 укрепление корпоративного управления, риск-менеджмента и прозрачности
- 5 интеграция принципов устойчивого развития в проекты и процессы

АО «СПК «ТОБОЛ»

110000, Республика Казахстан
г. Костанай, ул. А. П. Чехова, 103

spk-tobol.kz

Годовой отчет за 2025 год